

Program inwestycyjny

pod nazwą „Budowa budynku szpitalnego z dostosowaniem infrastruktury towarzyszącej w zakresie opieka psychiatryczna dla dorosłych oraz rozszerzenie działalności o poradnie dla dzieci i młodzieży w ramach Centrum Zdrowia Psychicznego w Szpitalu Miejskim św. Jana Pawła II w Elblągu”

dla projektu strategicznego
wskazanego do finansowania
ze środków Funduszu Medycznego¹⁾

w konkursie
nr FM-SIS.03.PSYCH.2024²⁾

¹⁾ Zgodnie z ustawą z dnia 7 października 2020 r. o Funduszu Medycznym (Dz. U. z 2024 r. poz. 889 oraz z 2025 r. poz. 1739).

²⁾ Na wybór propozycji projektów strategicznych w zakresie dofinansowania zadań polegających na budowie, przebudowie, modernizacji lub doposażeniu infrastruktury strategicznej podmiotów wykonujących działalność leczniczą w rodzaju stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne w zakresie opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień, na podstawie umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia.

I. Podmiot realizujący program

Nazwa podmiotu (Inwestora)

Szpital Miejski św. Jana Pawła II w Elblągu

Adres podmiotu

ul. Komeńskiego 35, 82-300 Elbląg

Informacje o podmiocie

Podmiot leczniczy – Szpital Miejski św. Jana Pawła II w Elblągu, zwany dalej „Szpitalem”, odgrywa istotną rolę w systemie ochrony zdrowia na poziomie regionalnym, wykazując jednocześnie oddziaływanie ponadregionalne w wybranych obszarach udzielania świadczeń zdrowotnych. Jako wielospecjalistyczny podmiot leczniczy, świadczy szeroki zakres świadczeń opieki zdrowotnej, obejmujących leczenie zachowawcze, zabiegowe oraz opiekę ambulatoryjną.

Centrum Zdrowia Psychicznego, wchodzące w skład Szpitala, powstało z myślą o realizacji nowoczesnego modelu leczenia chorób i zaburzeń psychicznych (model środowiskowy). Rolą Centrum Zdrowia Psychicznego jest ograniczenie hospitalizacji do niezbędnego minimum na rzecz pośrednich, mniej uciążliwych form leczenia oraz wspierania osób z doświadczeniem kryzysu psychicznego w ich środowisku społecznym. Obecnie z pomocy Centrum Zdrowia Psychicznego mogą skorzystać osoby pełnoletnie. Obszar działania Centrum Zdrowia Psychicznego to: miasto Elbląg, powiat elbląski (gminy: Pastętk, Tolkmicko, Młynary, Elbląg, Godkowo, Gronowo Elbląskie, Markusy, Milejewo, Rychliki).

Szpital posiada wdrożony Zintegrowany System Zarządzania Jakością zgodny z normami ISO 9001 oraz ISO 14001 i był pierwszym wieloprofilowym szpitalem w kraju, który zdobył oba certyfikaty. Dodatkowo Szpital posiada Certyfikat Akredytacyjny wydany przez Ministra Zdrowia nr 2025/14 w dniu 26 lutego 2025 r.

W skład Szpitala wchodzi zakłady lecznicze:

- 1) stacjonarne oddziały zabiegowe i zachowawcze z następującą łóżek: pediatryczny – 41, chirurgii urazowo-ortopedycznej – 27, chorób płuc – 25, chorób zakaźnych z pododdziałem hepatologicznym – 20, chirurgii dziecięcej – 18, detoksykacji – 12, otolaryngologiczny – 10, okulistyczny – 10, chirurgii ogólnej i onkologicznej z pododdziałem chirurgii ręki – 30, rehabilitacyjny z pododdziałem rehabilitacji neurologicznej – 36, rehabilitacji kardiologicznej – 20, chorób wewnętrznych – 40 (w tym 5 Intensywna Opieka Medyczna), anestezjologii i intensywnej terapii – 7;
- 2) dzienne – oddział dzienny zaburzeń nerwicowych;
- 3) poradnie w ramach Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej: ginekologiczno-położnicza, gruźlicy i chorób płuc, zakaźnych, chirurgii ogólnej oraz urazowo-ortopedyczna; neurologiczna dla dzieci oraz dla dorosłych, dermatologiczna, endokrynologiczna dla dzieci, kardiologiczna dla dzieci oraz dorosłych, medycyny pracy, leczenia nerwic, psychologiczna, logopedyczna, laryngologiczna, okulistyczna;
- 4) zakłady: diagnostyki obrazowej (dwa zakłady), rehabilitacji (dwa zakłady), opiekuńczo-leczniczy (dwa zakłady);
- 5) Centrum Zdrowia Psychicznego obejmuje poradnie zdrowia psychicznego, Zespół Leczenia Środowiskowego, oddziały: dzienny psychiatryczny (35 miejsc), dzienny zaburzeń nerwicowych (20 łóżek), psychiatryczny dla dorosłych (35 łóżek), detoksykacji (12 łóżek);
- 6) pozostałe komórki pionu medycznego: apteka, centralna sterylizatornia, blok operacyjny, laboratorium diagnostyczne.

Zgodnie z mapą potrzeb zdrowotnych, Szpital w 2022 r. przyjął 15 371 pacjentów, w tym hospitalizowanych było 7874 osób, wykonał 9370 hospitalizacji. W ramach ambulatoryjnej opieki specjalistycznej w 2023 r. udzielono 95 451 porad. W Centrum Zdrowia Psychicznego w 2023 r. przyjęto 380 pacjentów na oddziałach szpitalnych, 182 oddziałach dziennych, z poradni skorzystało 4031 pacjentów, zespół leczenia środowiskowego objął leczeniem 155 pacjentów.

Na dzień 31 października 2024 r. Szpital zatrudniał 1 115 osób łącznie, w tym: 829 osób na umowę o pracę, 6 osób na umowę zlecenie, 280 osób na kontrakcie, w tym 846 osób stanowi kadra medyczna. W ramach Centrum Zdrowia Psychicznego zatrudnionych jest łącznie 59 osób: na oddziałach: Detoksykacji – osoby (3 umowy o pracę, 1 kontrakt), Dziennym Psychiatrycznym 2 – osoby (1 umowa o pracę i 1 kontrakt), Psychiatrycznym (stacjonarnym) – 52 osoby (42 umowa o pracę, 10 kontraktów), Dziennym Zaburzeń Nerwicowych – 1 osoba (na kontrakcie). W Zespole Leczenia Środowiskowego jest zatrudnionych 13 osób (6 umów o pracę, 7 kontraktów).

II. Okres realizacji programu

Planowany termin realizacji inwestycji to lata: 2026–2027.

III. Cel programu

Cel główny: Zapewnienie kompleksowej i nowoczesnej opieki psychiatrycznej dla mieszkańców Elbląga i okolicznych gmin, zgodnie z modelem środowiskowym.

Cele szczegółowe:

- 1) utworzenie Poradni Zdrowia Psychicznego dla Dzieci i Młodzieży Ośrodka Środowiskowej Opieki Psychologicznej, które zwiększą dostępność do świadczeń opieki zdrowotnej z zakresu opieki psychiatrycznej i leczenia uzależnień;
- 2) skrócenie czasu oczekiwania na wizyty ambulatoryjne oraz objęcie opieką środowiskową;
- 3) zwiększenie liczby pacjentów objętych opieką środowiskową;
- 4) osiągnięcie wysokich standardów nowoczesnej opieki psychiatrycznej przez budowę infrastruktury dostosowanej do potrzeb pacjentów (w tym osób z niepełnosprawnością) i personelu;
- 5) rozbudowa i rozwój zespołów leczenia środowiskowego, w tym zwiększenie liczby wizyt domowych, współpracy z rodzinami pacjentów oraz opieki środowiskowej, aby zmniejszyć obciążenie opieki szpitalnej.

Inwestycja jest niezbędna z uwagi na rosnącą liczbę pacjentów z zaburzeniami psychicznymi, a także konieczność transformacji opieki psychiatrycznej w Rzeczypospolitej Polskiej w kierunku modelu środowiskowego. Nowoczesny budynek wraz z wyposażeniem zapewni dostęp do kompleksowej opieki zdrowotnej, ograniczając konieczność hospitalizacji na rzecz leczenia środowiskowego oraz umożliwi rozszerzenie działalności w zakresie obszaru deficytowego tj. opieki psychiatrycznej dla dzieci i młodzieży.

IV. Zadania programu

IV.1. Opis inwestycji

Inwestycja obejmuje budowę nowego budynku Centrum Zdrowia Psychicznego (CZP), modernizację istniejącego łącznika oraz kompleksowe zagospodarowanie terenu wokół nowego obiektu. Inwestycja ma na celu stworzenie nowoczesnej infrastruktury, która będzie służyła jako centrum opieki psychiatrycznej, wspierając zarówno pacjentów, jak i personel medyczny.

IV.2. Zadania

W ramach inwestycji przewiduje się:

- 1) budowę nowego trzykondygnacyjnego budynku, w którym będą funkcjonowały następujące komórki organizacyjne:
 - a) Poradnia Zdrowia Psychicznego dla Dzieci i Młodzieży,
 - b) Poradnia Zdrowia Psychicznego,
 - c) Oddział Dzienny Psychiatryczny (ogólny),
 - d) Oddział Dzienny Zaburzeń Nerwicowych,
 - e) Zespół Leczenia Środowiskowego,
 - f) punkt rejestracji i poczekalnie, sale terapii grupowej i indywidualnej, sale arteterapii i muzykoterapii, przestrzenie rekreacyjne, gabinety specjalistyczne, poczekalnie, pomieszczenia socjalne i techniczne
 - który będzie wyposażony w nowoczesne instalacje: fotowoltaiczne, system wentylacji mechanicznej z odzyskiem ciepła oraz energooszczędne oświetlenie LED oraz pozostałe instalacje;
- 2) modernizację łącznika w zakresie przebudowy istniejącego łącznika łączącego nowy budynek z głównym kompleksem szpitalnym oraz dostosowania łącznika do standardów komunikacyjnych i przeciwpożarowych;
- 3) zagospodarowanie terenu:
 - a) modernizację dróg wewnętrznych i chodników,
 - b) budowę małej architektury, w tym altany, pergoli oraz siłowni plenerowej,
 - c) utworzenie ścieżek z nawierzchnią przepuszczalną oraz stref relaksacyjnych,
 - d) nasadzenie zieleni (krzewy, drzewa, trawniki) w celu poprawy estetyki i funkcjonalności przestrzeni.

V. Opis zakładanych efektów medycznych i rzeczowych w wyniku realizacji inwestycji

Efekty medyczne:

- 1) rozszerzenie zakresu udzielanych świadczeń opieki zdrowotnej:
 - a) utworzenie Poradni Zdrowia Psychicznego dla Dzieci i Młodzieży i Ośrodka Środowiskowej Opieki Psychologicznej umożliwi Szpitalowi udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej dotychczas niedostępnych na obszarze oddziaływania projektu, odpowiadając na rosnące zapotrzebowanie na opiekę psychiatryczną w tej grupie wiekowej,
 - b) rozwój Zespołu Leczenia Środowiskowego pozwoli na świadczenie opieki psychiatrycznej w modelu środowiskowym, preferowanym przez system ochrony zdrowia,
 - c) zakup zestawów diagnostycznych i terapeutycznych oraz aparatury i sprzętu medycznego takiego jak: Biofeedback, EMDR (terapia traumy) czy narzędzia do diagnozy ADHD i spektrum autyzmu, które umożliwią Szpitalowi wprowadzenie nowych, innowacyjnych metod leczenia;
- 2) zwiększenie liczby pacjentów i udzielanych świadczeń opieki zdrowotnej:
 - a) poprawę dostępności do świadczeń opieki zdrowotnej,
 - b) rozbudowana infrastruktura pozwoli na przyjęcie większej liczby pacjentów w ramach opieki dziennej i środowiskowej,
 - c) skrócenie czasu oczekiwania na wizyty ambulatoryjne z obecnych 48–60 dni do maksymalnie 30 dni,
 - d) większa liczba udzielanych świadczeń opieki zdrowotnej,
 - e) nowe wyposażenie pozwoli na rozszerzenie zakresu realizowanych świadczeń opieki zdrowotnej, takich jak diagnostyka i terapia zaburzeń psychicznych u dzieci i młodzieży, zastosowanie terapii arteterapeutycznych, muzykoterapeutycznych oraz grupowych, jak również programy rehabilitacyjne wspierające leczenie psychiatryczne i ogólną kondycję zdrowotną pacjentów;

- 3) skuteczniejsze terapie: nowoczesne metody terapeutyczne, takie jak EMDR i Biofeedback, pozwolą na bardziej precyzyjne i skuteczne leczenie pacjentów;
- 4) ograniczenie hospitalizacji na rzecz rozwoju opieki środowiskowej i ambulatoryjnej – zmniejszenie zapotrzebowania na łóżka szpitalne, co pozwoli na lepsze zarządzanie zasobami i kosztami;
- 5) wprowadzenie nowych metod diagnostycznych i terapeutycznych: narzędzia diagnostyczne, takie jak MMPI-2, WISC-V, CDI 2™ czy SCID-5, pozwolą na bardziej szczegółową i kompleksową ocenę stanu pacjentów, co podniesie skuteczność leczenia;
- 6) terapie wspierające: rozwój terapii arteterapeutycznych, muzykoterapeutycznych oraz rehabilitacji ruchowej umożliwi wdrożenie holistycznego podejścia do leczenia, co zwiększy efektywność procesów terapeutycznych;
- 7) wzmocnienie pozycji Szpitala w regionie, zwiększenie atrakcyjności Szpitala dla personelu: nowoczesne wyposażenie oraz wysoki standard udzielanych świadczeń opieki zdrowotnej sprawią, że Szpital stanie się liderem w opiece psychiatrycznej w regionie, co przyciągnie wykwalifikowaną kadrę medyczną.

Realizacja inwestycji przyczyni się do znaczącej poprawy jakości udzielanych świadczeń opieki zdrowotnej, zwiększenia liczby pacjentów oraz udzielanych świadczeń, a także do poprawy efektywności organizacyjnej i ekonomicznej Szpitala. Dzięki nowoczesnemu wyposażeniu, innowacyjnym metodom leczenia oraz rozszerzeniu zakresu udzielanych świadczeń Szpital wzmocni swoją pozycję jako ośrodka opieki psychiatrycznej w regionie.

Efekty rzeczowe:

- 1) znacznie zwiększy się powierzchnia całkowita przeznaczona do udzielenia świadczeń opieki zdrowotnej z zakresu opieki psychiatrycznej i leczenia uzależnień – przyrost powierzchni całkowitej o około 1660 m² (z 493 m² do około 2153 m²);
- 2) powstaną nowe gabinety i sale terapeutyczne:
 - a) 15 gabinetów lekarskich i psychologicznych,
 - b) 10 sal terapeutycznych, w tym:
 - 2 sale do muzykoterapii (z wyposażeniem muzycznym, np. bębny, keyboard, ukulele),
 - 2 sale do arteterapii (z wyposażeniem plastycznym i wizualnym),
 - 6 sal do terapii grupowej i indywidualnej;
- 3) zakupiona zostanie aparatura i sprzęt medyczny.

VI. Prognozowany plan finansowy i harmonogram rzeczowy

VI.1. Prognozowany plan finansowy

Tabela 1. Prognozowany plan finansowy

Źródła finansowania inwestycji	Wartość Kosztorysowa Inwestycji (WKI) w złotych	Nakłady poniesione przed 2026 r.	Prognozowane nakłady w złotych w poszczególnych latach:	
			2026 r.	2027 r.
Wkład własny Szpitala	1 368 779	289 050	728 051	351 678
Środki z Subfunduszu Infrastruktury Strategicznej – Fundusz Medyczny	32 860 696	0	22 157 648	10 703 048
OGÓŁEM	34 229 475	289 050	22 885 699	11 054 726

VI.2. Prognozowany harmonogram rzeczowy

Tabela 2. Prognozowany harmonogram rzeczowy

Etap realizacji inwestycji	Prognozowany harmonogram rzeczowy:		
	Przed 2026 r.	2026 r.	2027 r.
Wykonanie Projektu Funkcjonalno-Użytkowego			
Przygotowanie terenu i przyłączenia obiektów do sieci			
Budowa obiektów podstawowych			
Instalacje			
Zagospodarowanie terenu i budowa obiektów pomocniczych			
Wyposażenie			
Prace przygotowawcze, projektowe, obsługa inwestorska, nadzory autorskie oraz ewentualnie szkolenia i rozruch technologiczny			

Minister Zdrowia będzie nadzorować realizację Programu inwestycyjnego zgodnie z harmonogramem rzeczowo-finansowym określonym umową na udzielenie dotacji celowej – w celu zapewnienia osiągnięcia zaplanowanego w Programie inwestycyjnym końcowego efektu rzeczowego oraz założonych do realizacji mierników. Zmiany w zakresie harmonogramu rzeczowo-finansowego nie wymagają zmiany Programu inwestycyjnego.

VII. Prognozowane mierniki programu

Tabela 3. Prognozowane mierniki programu

Rok realizacji	Zakres rzeczowy realizowanego celu	Wartość wg. WKI w złotych	Mierniki – udział realizowanego zakresu rzeczowego	
			rocznie %	narastająco %
Przed 2026 r.	Wykonanie Projektu Funkcjonalno-Użytkowego	34 229 475	1 %	1 %
2026 r.	Przygotowanie terenu pod budowę		67 %	68 %
	Budowa obiektów podstawowych			
	Instalacje			
	Prace projektowe, obsługa inwestorska i nadzór autorski			
	Wyposażenie			
2027 r.	Instalacje		32 %	100 %
	Zagospodarowanie terenu i budowa obiektów pomocniczych			
	Obsługa inwestorska i nadzór autorski			
	Wyposażenie			